

Ukraina levererar trots kriget

Text: Karine Ehn



Foto: Privat arkiv



Foto: Privat arkiv

Alexey Sharadkin från Skywise Systems, SWS.

Arbetet fortgår för fullt, trots kriget, i Skylark Parachutes fabrik i Kiev.

Det har gått ett år av krig i Ukraina, ett år av svårigheter som bombningar, elavbrott, beskjutningar och total osäkerhet i landet. I vapenkonflikter är det oftast små företag som är mest drabbade, trots detta är det just dessa företag som ofta visar på en imponerande uthållighet och förmåga att fortsätta att driva verksamheten. Ukrainska fallskärms- och riggtillverkarna Skylark parachutes och Skywise Systems, SWS, som har sitt säte i Kiev, berättar om hur kriget med Ryssland påverkat dem. Skylark är kända på svenska marknaden främst för sina fallskärmar: Magellan, Skipper och Odyssey, medan SWS riggar "Fire" säljs mest i Finland, Danmark och Spanien. Dmitriy Likh och Alexey Sharadkin berättar om året som gått och hur deras företag klarat sig under tiden.

24 februari 2022 delade upp deras liv i FÖRE och EFTER. Trots många varningar om en möjlig rysk invasion var de 100 procent säkra på att deras grannland inte skulle anfalla, fram till den ödesdigra februarimorgonen. I början, när kriget var ett faktum, drabbades många företag av total produktionsstopp. Det började med beskjutning av staden och kollaps av alla transporter. Människors säkerhet prioriterades såklart, så fram till slutet av mars 2022, när ryssarna sparkades ut från Kiev-regionen, stannade alla anställda hemma. Sedan började företagen fundera på hur man skulle jobba vidare och det var många problem de fick ta ställning till.

Jobbstress på en helt annan nivå

Alexey från SWS berättar: "Redan före kriget var vi engagerade i att skapa en personalreserv och utöka personalens kompetens, så det tog det oss cirka tre-fyra veckor att omskola de människor som var kvar och se över arbetsflödet. I slutet av

april insåg vi att vi inte bara skulle kunna "överleva" på något sätt, utan skulle kunna återställa produktionen fullt ut. Vi hade 25 anställda innan kriget och nu har vi 15. SWS ligger på vänstra sidan av floden Dnepr, i ett företagsområde där byggnader har djupa källare, så det finns gott om bra skyddsrum. Varje gång vi hör varningssirener, går vi ner och när faran är över går vi upp och fortsätter jobba."

Dmitriy från Skylark berättar: "Det är otroligt, men vi har lärt oss att leva och arbeta under sådana förhållanden. Liksom före kriget börjar vi alltid dagen med morgonmöte och kaffe. Sirener och olika varningsappar på mobilen gör att vi kan kontrollera situationen så mycket som möjligt. Vissa dagar föredrar vi att inte öppna rullgardinerna på fönstren, eftersom de fungerar som ett utmärkt skydd mot splitter. Vi har lärt oss att urskilja ljudet av luftvärn, missilnedskjutning och vi känner också väl till ljudet av en mis-

sil som anländer mot ett mål."

Trots det löser de tekniska frågor varje dag, diskuterar problem och tillverkar nya fallskärmar. Även den längsta automatiserade skärmlinjen i Ukraina fortsätter att fungera i deras verkstad. Bordet är tolv meter långt, fallskärmstyget är fixerat med hjälp av lufttryck, och lasern (under ledning av bara en operatör) kan skära flera modeller av en fallskärm på en arbetsdag!

Dmitriy berättar att Skylark generellt sett har lika många anställda i produktionen nu som före kriget. "Kriget fick oss att lära känna dem som står oss närmast och Skylark har fyllt på med fantastiska specialister."

Icke-fungerande banker och panik bland kunder

"Tack vare våra utländska representationskontor som stöttade oss, kunde vi säkerställa snabba betalningar till leverantörer för material och ta

emot betalningar från kunder. Till exempel finns "Oopee Ratings & Rigging Oy" har hjälpt oss otroligt mycket", berättar Alexey på SWS. "Det var lättare med lokala betalningar så klart. Innan kriget bröt ut tog jag alla mina besparingar från banken. Hälften av dem skickade jag med min familj som fick fly utomlands. Den andra hälften gick åt till att betala personalens löner och sköta företagets driftskostnader."

Alexey fortsätter: "I början var det svårt att övertygga vissa kunder om att Ukraina inte skulle förlora kriget på tre dagar och att vår verksamhet inte skulle stänga igen. Det här var nog det svåraste av alla utmaningar. För om alla kunder hade börjat kräva pengarna tillbaka direkt, skulle vi definitivt gått i konkurs. Jag lyckades övertygga de flesta av dem att vänta. Vi fick flytta om beställningar och sätta de mest otåliga kunderna framför alla andra. Och först i mitten av maj, när de första transporter började, avtog trycket. Stort tack till alla som tålmodigt väntade på sina riggar!"

"Skylark har infört särskilda villkor för kunder som beställer under krigsperioden", förklarar Dmitriy. "Det är alltid återförsäljaren som tar emot och behåller betalningar, och de för över pengarna till Skylark först efter att leveransen har lämnat Ukraina. Ett sådant arbetssätt hjälper företaget att snabbt och utan problem kunna returnera samtliga förutbetalda medel, om något händer i produktionen och fabriken inte skulle kunna fullgöra sina åtaganden."

Materialleveranser och konstanta strömavbrott

Båda företagen förberedde sig i förväg, och redan innan kriget började hade de ett stort materialförråd, så fram till mitten av sommaren 2022 använde de material från lagret och hade faktiskt inga problem. Under denna tid insåg deras leverantörer att de arbetade på med produktionen och fortsatte därför skicka material till dem, och någonstans i slutet av maj 2022 började även tullen fungera normalt och leveranserna förbättrades.

"Efter att ryssarna började beskjuta energistrukturen uppstod problem med elektriciteten", berättar Alexey. "När man kunde förutse avstängningarna gick det att planera på något sätt, men i slutet av året blev det en riktig katastrof, eftersom elen plötsligt stängdes av. Därför beställde vi en generator från Europa, och vår polska återförsäljare tog med den till oss (eftersom allt var slutsålt i Ukraina). Det är vi mycket tacksamma för och nu kan vi jobba oavsett strömavbrott."

Skylark Parachutes däremot hade flyttat ut från stan långt innan kriget började och det medförde flera fördelar som att vara oberoende från centraliserad vattenförsörjning, ha alternativa metoder för uppvärmning och möjlighet att återansluta produktionen till ström från en generator.

Ändring i produktion och fortsatt vidareutveckling

Alexey berättar: "Vi satsar på att endast tillverka de produkter som klarade testerna före kriget



Foto: Privat arkiv

Nästan bara kvinnor och en del äldre män jobbar i SWS-fabriken under kriget.

och som redan masstillverkas. Tyvärr var vi tvungna att stoppa produktionen av flera nya utvecklade produkter som nästan var klara. Vi är glada att våra kunder idag, modiga människor och "Dropzones" som tror på oss, fortsätter beställa våra riggar och student- och tandem-system. Före kriget drev vi ett eget hoppfält, och vet precis hur smidigt det är att ha utrustning av samma tillverkare ur ett underhållsperspektiv. Vi tackar alla som tror på oss och stödjer vår verksamhet!"

Dmitriy berättar: "Under kriget gick vår produktionspersonal "genom eld och vatten". Några evakuerades, några blev kvar här, och några gick ut i kriget för att strida för Ukraina. Vi på Skylark fattade ett beslut att ägna befintlig verksamhet till produktion av militära produkter för våra soldaters behov." Han fortsätter: "Men precis innan kriget och tack vare mina polska kontakter började vi med utveckling av en ny fallskärm. Drakkar, en 5-cellig wingsuit-vänlig fallskärm testhoppades i Polen eftersom det inte bedrivits någon hoppning i Ukraina på mer än ett år. På hemmaplan utvecklade Skylark en färgläggningssapp med AR-visualisering för beställningar av fallskärmar. Tanken var att presentera den på polska fallskärmssymposiet i mars 2022, men kriget satte käppar för mina planer."

De gör det bästa av situationen

Båda företagens kundbas består idag till 90 procent av europeiska, amerikanska och asiatiska kunder. Beslutet att avsluta allt samarbete med återförsäljare och representanter för Ryssland och Vitryssland gjorde att cirka 60 procent av tidigare beställningar har fått annulleras.

Alexey från SWS berättar: "Tidigare hade vi inte haft mycket tid för optimering, eftersom produktionen alltid var överbelastad. Nu ligger beläggningen på runt 70 procent och vi har äntligen tid att analysera arbetsflödet och optimera

det. Vi har implementerat ett nytt IT-system för att underlätta och förbättra kvalitetsarbetet, och vi har ökat graden av automatisering."

Dmitriy från Skylark säger att planeringen är mycket specifik under ett krig. Idag betalar de det högsta priset för deras framtid, för fred och bevarandet av demokratiska värden. För tillfället är de alla förenade med ett enda mål, att bidra till befrielsen av deras land, krigets slut och förebyggande av dess upprepning.

Stöd till ukrainska fallskärms tillverkare

Utmaningar för Skylark och SWS är många och det är bara att imponeras av deras mod och uthållighet. Vi i hoppssverige bör veta att de fortsätter tillverka bra utrustning och behöver allt stöd de kan få, som underlättar för dem att hålla i gång produktionen och se ljus på framtiden. Vill ni testa den nya appen och ge feedback till Skylark, gör det gärna! Det går bra att ladda hem i Google Play och Apple Store och den heter "Skylark canopy Designer", eller skanna den bifogade QR-koden med mobilen. Har ni frågor, vill lägga en beställning eller stödja dem på något annat sätt, går det utmärkt att kontakta undertecknad. Karine Ehn, karine.ehn@gmail.com ■

Hemsidor:

skylarkparachutes.com
sws.aero

